

ISSN 2518-1467 (Online),  
ISSN 1991-3494 (Print)



# SCIENTIFIC JOURNAL OF PEDAGOGY AND ECONOMICS

PUBLISHED SINCE 1944

## 4 (416)

JULY – AUGUST 2025

---

ALMATY, 2025

---

#### EDITOR-IN-CHIEF:

**ABYLKASSIMOVA Alma Yesimbekovna**, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Academician of NAS RK, Director of the Center for the Development of Pedagogical Education, Head of the Department of Methods of Teaching Mathematics, Physics and Computer Science at Abai KazNPU (Almaty, Kazakhstan), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57191275199>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/2076124>.

#### DEPUTY EDITOR-IN-CHIEF:

**SEMBIEVA Lyazzat Myktybekovna**, Doctor of Economics, Professor of the Eurasian National University (Astana, Kazakhstan), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57194226348>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/38875302>.

#### EDITORIAL BOARD:

**RICHELLE Marynowski**, PhD in Education, Professor, Faculty of Education, University of Lethbridge, ( Alberta, Canada), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57070452800>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/16130920>.

**SHISHOV Sergey Evgenievich**, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Head of the Department of Pedagogy and Psychology of Professional Education, Moscow State University of Technology and Management named after K. Razumovsky (Moscow, Russia), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57191518233>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/2443966>.

**ABILDINA Saltanat Kuatovna**, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Head of the Department of Pedagogy, Karaganda University named after E.A. Buketov (Karaganda, Kazakhstan), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56128026400>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/4131549>.

**RYZHAKOV Mikhail Viktorovich**, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Academician of the Russian Academy of Education, Editor-in-Chief of the journal “Standards and Monitoring in Education” (Moscow, Russia), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=6602245542>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/13675462>.

**BULATBAEVA Kulzhanat Nurymzhanovna**, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Chief Researcher of the National Academy of Education named after Y. Altynsarin (Astana, Kazakhstan), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57202195074>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/40173122>.

**PETR Hájek**, PhD, Unicorn University, Associate Professor, Department of Finance, ( Czech Republic), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=35726855800>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/672404>.

**JUMAN Jappar**, Doctor of Economics, Professor, Honorary Academician of NAS RK, Honored Worker of Kazakhstan, Director of the Center for International Applied Research Al-Farabi Kazakh National University (Almaty, Kazakhstan) <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=59238481900>; <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56658765400>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/60977874>.

**LUKYANENKO Irina Grigorievna**, Doctor of Economics, Professor, Head of Department of the National University of Kyiv-Mohyla Academy (Kyiv, Ukraine), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57189348551>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/939510>.

**YESIMZHANOVA Saira Rafihevna**, Doctor of Economics, Professor of the University of International Business (Almaty, Kazakhstan), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56499485500>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/45951098>.

#### Scientific Journal of Pedagogy and Economics

**ISSN 2518-1467 (Online),**

**ISSN 1991-3494 (Print).**

Owner: «Central Asian Academic Research Center» LLP (Almaty).

The certificate of registration of a periodical printed publication in the Committee of information of the Ministry of Information and Communications of the Republic of Kazakhstan **No. 3620-Ж**, issued on 05.06.2025

Thematic focus: *«publication of the results of new achievements in the field of fundamental sciences»*

Periodicity: 6 times a year.

<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en/>

© «Central Asian Academic Research Center» LLP, 2025



## БАС РЕДАКТОР:

**ӘБІЛҚАСЫМОВА Алма Есімбекқызы**, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, ҚР ҰҒА академигі, Педагогикалық білім беруді дамыту орталығының директоры, Абай атындағы ҚазҰПУ математика, физика және информатиканы оқыту әдістемесі кафедрасының меңгерушісі (Алматы, Қазақстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57191275199>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/2076124>.

## БАС РЕДАКТОРДЫҢ ОРЫНБАСАРЫ:

**СЕМБИЕВА Ләззат Мықтыбекқызы**, экономика ғылымдарының докторы, Л.Н.Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университетінің профессоры (Астана, Қазақстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57194226348>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/38875302>.

## РЕДАКЦИЯ АЛҚАСЫ:

**РИШЕЛЬ Мариновски**, білім беру саласындағы PhD, Летбридж университеті педагогика факультетінің профессоры, (Альберта, Канада), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57070452800>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/16130920>.

**ШИШОВ Сергей Евгеньевич**, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, К.Разумовский атындағы Мәскеу мемлекеттік технологиялар және басқару университетінің кәсіби білім беру педагогикасы және психологиясы кафедрасының меңгерушісі (Мәскеу, Ресей), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57191518233>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/2443966>.

**ӘБІЛДИНА Салтанат Қуатқызы**, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, Е.А.Бөкетов атындағы Қарағанды университетінің педагогика кафедрасының меңгерушісі (Қарағанды, Қазақстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56128026400>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/4131549>.

**РЫЖАКОВ Михаил Викторович**, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, Ресей білім академиясының академигі, «Білім берудегі стандарттар мен мониторинг» журналының бас редакторы (Мәскеу, Ресей), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=6602245542>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/13675462>.

**БОЛАТБАЕВА Күлжанат Нұрымжанқызы**, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, Ы. Алтынсарин атындағы Ұлттық білім академиясының бас ғылыми қызметкері (Астана, Қазақстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57202195074>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/40173122>.

**ПЕТР Хайек**, PhD, Юникорн университеті, Қаржы департаментінің қауымдастырылған профессоры (Чех Республикасы), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=35726855800>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/672404>.

**ЖҰМАН Жаппар**, экономика ғылымдарының докторы, профессор, Қазақстанның Еңбек сіңірген қайраткері, ҚР ҰҒА құрметті академигі, әл-Фараби атындағы Қазақ ұлттық университетінің Халықаралық қолданбалы зерттеулер орталығының директоры (Алматы, Қазақстан). <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=59238481900>; <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56658765400>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/60977874>.

**ЛУКЪЯНЕНКО Ирина Григорьевна**, экономика ғылымдарының докторы, профессор, «Киево-Могилянская академия» ұлттық университеті кафедрасының меңгерушісі (Киев, Украина), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57189348551>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/939510>.

**ЕСІМЖАНОВА Сайра Рафихқызы**, экономика ғылымдарының докторы, Халықаралық бизнес университетінің профессоры (Алматы, Қазақстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56499485500>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/45951098>.

**Scientific Journal of Pedagogy and Economics**

**ISSN 2518-1467 (Online),**

**ISSN 1991-3494 (Print).**

Меншіктенуші: «Орталық Азия академиялық ғылыми орталығы» ЖШС (Алматы қ.).

Қазақстан Республикасының Ақпарат және коммуникациялар министрлігінің Ақпарат комитетінде 05.06.2025 ж. берілген № 3620-Ж мерзімдік басылым тіркеуіне қойылу туралы куәлік.

Такырыптық бағыты: *«іргелі ғылым салалары бойынша жаңа жетістіктердің нәтижелерін жариялау»*

Мерзімділігі: жылына 6 рет.

<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en/>

© «Орталық Азия академиялық ғылыми орталығы» ЖШС, 2025

## ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР:

**АБЫЛКАСЫМОВА Алма Есимбековна**, доктор педагогических наук, профессор, академик НАН РК, директор Центра развития педагогического образования, заведующая кафедрой методики преподавания математики, физики и информатики КазНПУ им. Абая (Алматы, Казахстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57191275199>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/2076124>.

## ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА:

**СЕМБИЕВА Ляззат Мыктыбековна**, доктор экономических наук, профессор Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (Астана, Казахстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57194226348>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/38875302>.

## РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

**РИШЕЛЬ Мариновски**, PhD в области образования, профессор факультета педагогики Летбриджского университета, (Альберта, Канада), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57070452800>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/16130920>.

**ШИШОВ Сергей Евгеньевич**, доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой педагогики и психологии профессионального образования Московского государственного университета технологий и управления имени К. Разумовского (Москва, Россия), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57191518233>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/2443966>.

**АБИЛЬДИНА Салтанат Куатовна**, доктор педагогических наук, профессор, заведующая кафедрой педагогики Карагандинского университета имени Е.А. Букетова (Караганда, Казахстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56128026400>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/4131549>.

**РЫЖАКОВ Михаил Викторович**, доктор педагогических наук, профессор, академик Российской академии образования, главный редактор журнала «Стандарты и мониторинг в образовании» (Москва, Россия), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=6602245542>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/13675462>.

**БУЛАТБАЕВА Кулжанат Нурымжановна**, доктор педагогических наук, профессор, главный научный сотрудник Национальной академии образования имени Ы. Алтынсарина (Астана, Казахстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57202195074>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/40173122>.

**ПЕТР Хайек**, PhD, университет Юниорн, ассоциированный профессор Департамента финансов, (Чешская Республика), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=35726855800>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/672404>.

**ЖУМАН Жаппар**, доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель Казахстана, почетный академик НАН РК, директор Центра Международных прикладных исследований Казахского национального университета им. аль-Фараби (Алматы, Казахстан) <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=59238481900>; <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56658765400>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/60977874>.

**ЛУКЬЯНЕНКО Ирина Григорьевна**, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой Национального университета «Киево-Могилянская академия» (Киев, Украина), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57189348551>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/939510>.

**ЕСИМЖАНОВА Сайра Рафихевна**, доктор экономических наук, профессор Университета международного бизнеса (Алматы, Казахстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56499485500>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/45951098>.

## Scientific Journal of Pedagogy and Economics

ISSN 2518-1467 (Online),

ISSN 1991-3494 (Print).

Собственник: ТОО «Центрально-азиатский академический научный центр» (г. Алматы).

Свидетельство о постановке на учет периодического печатного издания в Комитете информации Министерства информации и коммуникаций и Республики Казахстан № 3620-Ж, выданное 05.06.2025 г.

Тематическая направленность: «публикация результатов новых достижений в области фундаментальных наук».

Периодичность: 6 раз в год.

<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en/>

© ТОО «Центрально-азиатский академический научный центр», 2025



## CONTENTS

## PEDAGOGY

<b>G.M. Abdimanapova, S.E. Aldeshov, L.K. Zhaydakbayeva</b> Analysis of Python programming lessons for high school students.....	14
<b>B.A. Aidarova, A.S. Amirova</b> Opportunities for the development of professional success of future primary school teachers in the context of dual education.....	26
<b>A. Amirbekuly, R.I. Kadirbayeva, K.U. Nyshanbayeva</b> Improving the training of future mathematics teachers based on constructive learning to compose and solve open problems.....	43
<b>S.B. Dyussebaeva, U.K. Orynbayeva, S.S. Zhakipbekova</b> Structural features of forming foreign communicative competence in primary school students.....	61
<b>B. Yermakhanov, T. Daniarov, T. Apendiyev</b> Formation of a healthy lifestyle in students: experimental study and research Results.....	80
<b>G.K. Yeshmurat, L.S. Kainbayeva</b> Examining math anxiety in secondary education: influence of demographics, educational context, and instructional support.....	99
<b>N.B. Imankul, A.B. Ibashova, M.Zh. Koshkinbayeva</b> The role of artificial intelligence in education in the training of future computer science teachers.....	114
<b>A.A. Issatayeva, A.M. Nurbayeva, Serkan Kosar</b> Blended learning technologies in the development of oral and written speech of primary school students.....	131
<b>L.B. Kabylbekova, B.S. Abdimanapov, D.D. Baidaliyev</b> Pedagogical aspects of teaching natural hazards in school geography course.....	150
<b>N. Karelkhan, A.M. Yessengaliyev</b> Analyzing the use of sign language recognition technologies in inclusive learning environment.....	164
<b>A.S. Karmanova, N.K. Akhmetov, G.M. Madybekova</b> Applying gamification in the digital transformation of chemistry education.....	177

**G.Zh. Matzhanova, A.Z. Kairzhanova**

Teaching languages at secondary school through Lesson study.....194

**A.B. Medeshova**

Digitalization and open educational space: new opportunities  
for Part-time learning model.....209

**M.S. Orazalina, A.Zh. Turikpenova, A.V. Sazhyna**

Linguistic and cultural aspect of contrastive vocabulary work in the process  
of teaching a foreign language.....227

**F.S. Orazbayeva**

Neurolinguistic methods contributing to the development of communicative  
Skills.....245

**G. Pilten, A. Kuralbayeva, I. Sönmez**

Global use of the Denver II: validity, reliability, and cultural adaptation.....261

**E. Satov, M. Kozha, E. Konuralp**

Basic sources and methodology of medieval Turkish-Muslim sources.....274

**M.E. Toiganbekova, G.A. Kazhigaliyeva**

Linguoculturological competence: analysis of educational texts.....293

**D. Toktaruly**

Developing time management skills of adolescents with mild intellectual  
disabilities within the subject of «Vocational training».....307

**K.Zh. Uteyeva, G.K. Kassymova, A.K. Sadibekov**

Overview on shaping national identity through education in the digital era.....323

**ECONOMICS**

**A.T. Abubakirova, R.M. Tazhibayeva, S.A. Kaltayeva**

Development of space tourism and future prospects.....341

**A.S. Bekbolsynova, L.M. Sembiyeva, Z.R. Bashu**

Implementing strategic goals for business integrity through digital  
tax administration.....354

**A.B. Bersimbayeva, Y.R. Bersimbayev, A.B. Maidyrova**

Evaluating ESG implementation in Kazakhstan's leading universities372

**M. Zhamkeyeva, T. Diba, A.K. Abzhatova**

Transformation of financing mechanisms for small and medium-sized enterprises in the agricultural sector of Kazakhstan.....384

**J. Juman, M.A. Yezhebekov, A.A. Cheirkhanova**

ESG principles in quality and profitability management of construction companies of Kazakhstan.....401

**A.Zh. Ismailova, A.A. Burtebayeva, Kh. Bektemir**

Developing a new public audit paradigm in the age of technological change.....417

**A. Kabybay, A. Oralova, C. Cheslovas**

State audit approaches to assessing the effectiveness of environmental expenditures in Kazakhstan.....429

**A.S. Karbozova, A.K. Bekhozhaeva, M.Sh. Kushenova**

Introduction of digital technologies in agricultural management.....442

**A. Kuanaliyev, O. Slinkova**

Digitalization of public administration in world practice and on the example of the Republic of Kazakhstan.....459

**G. Lukhmanova, N. Sartanova, K. Baisholanova**

Financial literacy as a key mechanism of fraud avoidance.....477

**B.O. Mukanov, G.M. Mukhamedieva, Z.B. Akhmetova, A.N. Lambekova**

Gambling market analysis in Kazakhstan.....494

**G.A. Rakhymzhanova, N.N. Zhanakova**

Household expenditure structure in Kazakhstan: a quantitative assessment.....517

**Z.T. Satpayeva, N.M. Akimova, D.M. Kangalakova**

The impact of women's scientific activities on Kazakhstan's economic and innovative development.....529

**Ye.S. Tursyn, A. Khoich**

Development of a methodology for evaluating the effectiveness of investments in agribusiness based on the analysis of the agricultural potential of the East Kazakhstan region.....542

**N.M. Sherimova, L.M. Davidenko, A.A. Titkov**

Platform ecologization and promotion of ecological branding of industrial complex of Pavlodar region.....566



## МАЗМҰНЫ

### ПЕДАГОГИКА

**Г.М. Абдиманапова, С.Е. Алдешов, Л.К. Жайдакбаева**

Жоғары сынып оқушылары үшін Python бағдарламалау  
сабақтарының үрдістерін талдау.....14

**Б.А. Айдарова, А.С. Амирова**

Дуальді білім беру жағдайында болашақ бастауыш сынып  
мұғалімдерінің кәсіби табыстылығын дамытудың мүмкіндіктері.....26

**А. Әмірбекұлы, Р.И. Кадирбаева, К.У. Нышанбаева**

Ашық есептерді құрастыру мен шешуге конструктивті оқыту негізінде  
болашақ математик-мұғалімдерді даярлауды жетілдіру.....43

**С.Б. Дюсебаева, Ұ.Қ. Орынбаева, С.С. Жакипбекова**

Оқыту үдерісінде бастауыш сынып оқушыларының шеттілдік  
коммуникативтік құзыреттілігін қалыптастырудың құрылымдық  
ерекшеліктері.....61

**Б.Ө. Ермаханов, Т.Ә. Данияров, Т.А. Апендиев**

Студенттердің салауатты өмір салтын қалыптастыру: эксперименттік  
зерттеу және ғылыми нәтижелер.....80

**Г.Қ. Ешмұрат, Л.С. Каинбаева**

Орта білім беру жүйесінде математикалық мазасыздықты зерттеу:  
демографиялық факторлардың, білім беру ортасының және  
оқу барысындағы қолдаудың ықпалы.....99

**Н.Б. Иманқұл, А.Б. Ибашова, М.Ж. Кошкинбаева**

Болашақ информатика мұғалімдерін даярлауда жасанды интеллектінің  
білім берудегі рөлі.....114

**А.А. Исатаева, А.М. Нұрбаева, Серкан Кошар**

Бастауыш сынып оқушыларының ауызша және  
жазбаша тілін дамытудағы аралас оқыту технологиялары.....131

**Л.Б. Қабылбекова, Б.Ш. Абдиманопов, Д.Д. Байдалиев**

Мектеп географиясында табиғи қауіптерді оқытудың педагогикалық  
аспектілері.....150

**Н. Карелхан, Ә.М. Есенғалиев**

Ымдау тілін тану технологияларын инклюзивті оқу ортасында  
қолдануды талдау.....164

**Ә.С. Қарманова, Н.К. Ахметов, Г.М. Мадыбекова**

Химияны оқыту процесін цифрландыруда геймификацияны қолдану.....177



**Г.Ж. Матжанова, А.З. Кайржанова**

Lesson study арқылы мектепте тілдерді оқыту тәжірибесі.....194

**А.Б. Медешова**

Цифрландыру және ашық білім беру кеңістігі: Part-time оқу моделі үшін жаңа мүмкіндіктер.....209

**М.С. Оразалина, А.Ж. Турикпенова, А.В. Сажина**

Шет тілін оқыту процесіндегі қарама-қарсы лексикалық жұмыстың лингвистикалық және мәдени аспектісі.....227

**Ф.Ш. Оразбаева**

Коммуникативтік дағдыны дамытуға ықпал ететін нейролингвистикалық тәсілдер.....245

**Г. Пилтен, А. Куралбаева, И. Сонмез**

Денвер II тесті: жаһандық қолданылуы, дұрыстығы, сенімділігі және мәдени бейімделуі.....261

**Е. Сатов, М. Қожа, Ержиласун Конуралып**

Ортағасырлық түркі-мұсылман деректерінің деректанулық және методологиясы негіздері.....274

**М.Е. Тойганбекова, Г.А. Кажигалиева**

Тілдік-мәдени құзыреттілік: оқу мәтіндерін талдау.....293

**Д. Тоқтарұлы**

«Кәсіби еңбек» пәні аясында зияты жеңіл зақымдалған жеткіншектердің тайм-менеджменттік дағдыларын дамыту.....307

**К.Ж. Утеева, Г.К. Касимова, Сәдібеков**

Цифрлық дәуірде білім беру арқылы ұлттық сананы қалыптастыруға шолу.....323

**ЭКОНОМИКА****А.Т. Абубакирова, Р.М. Тажибаева, С.А. Қалтаева**

Ғарыштық туризмнің дамуы және болашақ перспективалар.....341

**А.С. Бекболсынова, Л.М. Сембиева, З.Р. Башу**

Салық әкімшілігін цифрландыру арқылы бизнестегі адалдықты дамыту стратегиялық мақсаттарын іске асыру.....354

**А.Б. Берсимбаева, Е.Р. Берсимбаев, А.Б. Майдырова**

Қазақстанның жетекші университеттеріне ESG қағидаттарын енгізуді бағалау.....372

**М. Жамкеева, Т. Диба, А.К. Абжатова**

Қазақстан ауыл шаруашылығындағы шағын және орта бизнесті  
қаржыландыру механизмдерінің трансформациясы.....384

**Ж. Жұман, М.А. Ежбеков, А.А. Чейрханова**

Қазақстанның құрылыс компанияларының сапасы мен рентабельділігін  
басқарудағы ESG-қағидаттар.....401

**Ә.Ж. Исмаилова, А.А. Буртебаева, Х. Бектемир**

Технологиялық қайта құру жағдайында мемлекеттік аудиттің жаңа  
парадигмасын әзірлеу қажеттілігі.....417

**А. Қабдыбай, А. Оралова, С. Cheslovas**

Қазақстандағы табиғатты қорғау шығындарының тиімділігін бағалаудағы  
мемлекеттік аудиттің қолданылатын тәсілдері.....429

**А.С. Карбозова, А.Қ. Бекхожаева, М.Ш. Кушенова**

Ауыл шаруашылығын басқаруда цифрлық технологияларды енгізу.....442

**А. Қуналиев, О. Слинкова**

Әлемдік тәжірибеде және Қазақстан Республикасының мысалында  
мемлекеттік басқаруды цифрландыру.....459

**Г. Лухманова, Н. Сарганова, К. Байшоланова**

Қаржылық сауаттылық негізгі механизм ретінде алаяқтықтан аулақ болу.....477

**Б.О. Мұқанов, Г.М. Мұхамедиева, З.Б. Ахметова, А.Н. Ламбекова**

Қазақстанның құмар ойындар нарығын талдау.....494

**Г.А. Рахимжанова, Н.Н. Жанакоева**

Қазақстандағы үй шаруашылықтары шығындарының құрылымы:  
сандық бағалау.....517

**З.Т. Сатпаева, Н.М. Акимова, Д.М. Кангалакова**

Қазақстанның экономикалық және инновациялық дамуына әйелдердің  
ғылыми қызметінің әсері.....529

**Е.С. Тұрсын, А. Хойч**

Шығыс Қазақстан облысының ауыл шаруашылығы әлеуетін талдау негізінде  
агробизнеске салымдардың тиімділігін бағалау әдістемесін әзірлеу.....542

**Н.М. Шеримова, Л.М. Давиденко, А.А. Титков**

Павлодар өңірінің өнеркәсіптік кешенінің экологиялық брендингін  
платформалық экологияландыру және ілгерілету.....566

## СОДЕРЖАНИЕ

## ПЕДАГОГИКА

**Г.М. Абдимананова, С.Е. Алдешов, Л.К. Жайдакбаева**

Анализ эффективности уроков программирования на Python для учащихся старших классов.....14

**Б.А. Айдарова, А.С. Амирова**

Возможности развития профессиональной успешности будущих учителей начальных классов в условиях дуального образования.....26

**А. Амирбекулы, Р.И. Кадирбаева, К.У. Нышанбаева**

Совершенствование подготовки будущих учителей-математиков на основе конструктивного обучения составлению и решению открытых задач.....43

**С.Б. Дюсебаева, У.К. Орынбаева, С.С. Жакипбекова**

Структурные особенности формирования иноязычной коммуникативной компетенции младших школьников в процессе обучения.....61

**Б.О. Ермаханов, Т.А. Данияров, Т.А. Апендиев**

Формирование здорового образа жизни у студентов: экспериментальная работа и результаты исследования.....80

**Г.К. Ешмурат, Л.С. Каинбаева**

Изучение математической тревожности в средней школе: влияние демографических факторов, образовательного контекста и поддержки в обучении.....99

**Н.Б. Иманкул, А.Б. Ибашова, М.Ж. Кошкинбаева**

Роль искусственного интеллекта в образовании при подготовке будущих учителей информатики.....114

**А.А. Исатаева, А.М. Нурбаева, Серкан Кошар**

Технологии смешанного обучения в развитии устной и письменной речи учащихся начальных классов.....131

**Л.Б. Кабылбекова, Б.Ш. Абдимананов, Д.Д. Байдалиев**

Педагогические аспекты обучения природным опасностям в школьной географии.....150

**Н. Карелхан, А.М. Есенгалиев**

Анализ использования технологий распознавания языка жестов в инклюзивной образовательной среде.....164

**А.С. Карманова, Н.К. Ахметов, Г.М. Мадыбекова**

Использование геймификации в цифровизации обучения химии.....177

**Г.Ж. Матжанова, А.З. Кайржанова**

Опыт преподавания языков в школе с использованием Lesson study.....194

**А.Б. Медешова**

Цифровизация и открытое образовательное пространство: новые возможности для модели Part-time обучения.....209

**М.С. Оразалина, А.Ж. Турикпенова, А.В. Сажина**

Лингвострановедческий аспект контрастивной словарной работы в процессе преподавания иностранного языка.....227

**Ф.Ш. Оразбаева**

Коммуникативные навыки и нейролингвистические методы, способствующие их развитию.....245

**Г. Пилтен, А. Куралбаева, И. Сонмез**

Применение теста Денвер II: валидность, надежность и культурная адаптация.....261

**Е. Сатов, М. Кожа, Ержиласун Конуральп**

Основы источниковедения и методологии средневековых тюрко-мусульманских источников.....274

**М.Е. Тойганбекова, Г.А. Кажигалиева**

Лингвокультурологическая компетенция: анализ учебных текстов.....293

**Д. Токтарулы**

Развитие тайм-менеджмент навыков у подростков с лёгкими интеллектуальными нарушениями в рамках предмета «Профессиональный труд».....307

**К.Ж. Утеева, Г.К. Касымова, А.К. Садибеков**

Обзор формирования национальной идентичности посредством образования в цифровую эпоху.....323

**ЭКОНОМИКА**

**А.Т. Абубакирова, Р.М. Тажибаева, С.А. Калтаева**

Развитие космического туризма и перспективы на будущее.....341

**А.С. Бекболсынова, Л.М. Сембиева, З.Р. Башу**

Реализация стратегических целей развития добросовестности в бизнесе через цифровизацию налогового администрирования.....354

**А.Б. Берсимбаева, Е.Р. Берсимбаев, А.Б. Майдырова**

Оценка внедрения принципов Esg в ведущих университетах Казахстана.....372

**М. Жамкеева, Т. Дибя, А.К. Абжатов**

Трансформация механизмов финансирования малого и среднего бизнеса  
в сельском хозяйстве Казахстана.....384

**Ж. Жуман, М.А. Ежебеков, А.А. Чейрханова**

ESG-принципы в управлении качеством и рентабельностью строительных  
компаний Казахстана.....401

**А.Ж. Исмаилова, А.А. Буртебаева, Х. Бектемир**

Необходимость разработки новой парадигмы государственного аудита  
в условиях технологических преобразований.....417

**А. Кабдыбай, А. Оралова, С. Cheslovas**

Подходы государственного аудита к оценке эффективности  
природоохранных расходов в Казахстане.....429

**А.С. Карбозова, А.К. Бекхожаева, М.Ш. Кушенова**

Внедрение цифровых технологий в управлении сельским хозяйством.....442

**А. А. Куаналиев, О. Слинкова**

Цифровизация государственного управления в мировой практике  
и на примере Республики Казахстан.....459

**Г. Лухманова, Н. Сарганова, К. Байшоланова**

Финансовая грамотность как ключевой механизм избежания  
мошенничества.....477

**Б.О. Муканов, Г.М. Мухамедиева, З.Б. Ахметова, А.Н. Ламбекова**

Анализ рынка азартных игр Казахстана.....494

**Г.А. Рахимжанова, Н.Н. Жанакова**

Структура расходов домохозяйств Казахстана: количественная оценка.....517

**З.Т. Сатпаева, Н.М. Акимова, Д.М. Кангалакова**

Влияние научной деятельности женщин на экономическое и инновационное  
развитие Казахстана.....529

**Е.С. Турсын, А. Хойч**

Разработка методики оценки эффективности вложений в агробизнес на  
основе анализа сельскохозяйственного потенциала Восточно-Казахстанской  
области.....542

**Н.М. Шеримова, Л.М. Давиденко, А.А. Титков**

Платформенная экологизация и продвижение экологического брендинга  
промышленного комплекса Павлодарского региона.....566

© A.S. Bekbolsynova\*, L.M. Sembiyeva, Z.R. Bashu, 2025.

L.N. Gumilyov Eurasian National University, Astana, Kazakhstan.

E-mail: [bekas.ast@mail.ru](mailto:bekas.ast@mail.ru)

## IMPLEMENTING STRATEGIC GOALS FOR BUSINESS INTEGRITY THROUGH DIGITAL TAX ADMINISTRATION

**Bekbolsynova Alma Sartaykyzy** — PhD candidate, L.N. Gumilyov Eurasian National University, Astana, Kazakhstan,

E-mail: [bekas.ast@mail.ru](mailto:bekas.ast@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-5259-1322>;

**Sembiyeva Lyazzat Myktybekovna** — Doctor of Economic Sciences, Professor, L.N. Gumilyov Eurasian National University, Astana, Kazakhstan,

E-mail: [sembiyeva@mail.ru](mailto:sembiyeva@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0002-2430-512X>;

**Bashu Zamira Ruzmatkyzy** — Master of Economics, Lecturer, L.N. Gumilyov Eurasian National University, Astana, Kazakhstan,

E-mail: [zamirabashu@gmail.com](mailto:zamirabashu@gmail.com), <https://orcid.org/0000-0001-8737-1274>.

**Abstract.** The article analyzes the currently used mechanisms for increasing the integrity of business entities and increasing trust between taxpayers and the state through the digitalization of the tax service in Kazakhstan. The article reveals the current problems of tax administration in Kazakhstan: the complexity of understanding and enforcing tax legislation, a large number of special regimes, the shadow economy and information risks that create challenges to transparency and trust. The purpose of the study is to consider the possibilities of solving urgent problems of tax administration through digitalization. The national strategy for digitalization of the tax sphere within the framework of the new version of the Tax Code and the state program "Digital Kazakhstan" is studied, including the creation of a single digital ecosystem, a risk management system, automated control of electronic invoices and the pilot project "Digital VAT". Successful cases of international experience are presented: the Republic of Estonia (99% of electronic tax returns as an example of high trust), the Republic of Korea (e-taxpayer systems and integrated IT systems increased collection and trust). Using comparative analysis and strategic forecasting methods, the impact of automation, artificial intelligence and blockchain on transparency and integrity is considered: they reduce errors and fraud while maintaining high data protection standards. As a result, barriers (infrastructure, personnel, legal), risks (data security, digital inequality, system stability) and

possible consequences are discussed. It is noted that it is effective digitalization that should contribute to increasing the executive discipline of taxpayers. Proposals are made to expand digital tools: strengthening biometric identification, developing risk-oriented control, improving the quality of electronic services, involving businesses in system design. As a result of the implementation of the proposals, it seems possible to increase business trust: transparent communication, convenience of electronic services, social partnership and guarantees of the rights of bona fide taxpayers.

**Keywords:** digitalization, tax administration, integrity, transparency, trust, automated systems, Kazakhstan

© А.С. Бекболсынова\*, Л.М. Сембиева, З.Р. Башу, 2025.

Л.Н.Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті, Астана, Қазақстан.

E-mail: [bekas.ast@mail.ru](mailto:bekas.ast@mail.ru)

## САЛЫҚ ӘКІМШІЛІГІН ЦИФРЛАНДЫРУ АРҚЫЛЫ БИЗНЕСТЕГІ АДАЛДЫҚТЫ ДАМУ СТРТЕГИЯЛЫҚ МАҚСАТТАРЫН ІСКЕ АСЫРУ

**Бекболсынова Алма Сартайқызы** — PhD докторанты, Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті, Астана, Қазақстан,

E-mail: [bekas.ast@mail.ru](mailto:bekas.ast@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-5259-1322>;

**Сембиева Лязат Мықтыбековна** — экономика ғылымдарының докторы, профессор, Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті, Астана, Қазақстан,

E-mail: [sembiyeva@mail.ru](mailto:sembiyeva@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0002-2430-512X>;

**Башу Замира Рузматқызы** — экономика магистрі, оқытушы, Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті, Астана, Қазақстан,

E-mail: [zamirabashu@gmail.com](mailto:zamirabashu@gmail.com), <https://orcid.org/0000-0001-8737-1274>.

**Аннотация.** Мақалада Қазақстандағы салық қызметін цифрландыру арқылы кәсіпкерлік субъектілерінің тұтастығын арттыру және салық төлеушілер мен мемлекет арасындағы сенімді арттырудың қазіргі таңда қолданылып жүрген тетіктері талданады. Мақалада Қазақстандағы салықтық әкімшілендірудің өзекті мәселелері: салық заңнамасын түсіну мен орындаудың күрделілігі, арнайы режимдердің көптігі, ашықтық пен сенімге қауіп төндіретін көлеңкелі экономика және ақпараттық тәуекелдер ашылады. Зерттеудің мақсаты – цифрландыру арқылы салықтық әкімшілендірудің өзекті мәселелерін шешу мүмкіндіктерін қарастыру. Салық кодексінің жаңа редакциясы және «Цифрлық Қазақстан» мемлекеттік бағдарламасы аясында салық саласын цифрландырудың ұлттық стратегиясы, оның ішінде бірыңғай цифрлық экожүйені, тәуекелдерді басқару жүйесін құру, электрондық шот-фактураларды автоматтандырылған бақылау және «Цифрлық ҚҚС» пилоттық жобасы зерделенді. Халықаралық тәжірибенің сәтті мысалдары келтірілген: Эстония Республикасы (жоғары сенім үлгісі ретінде электрондық салық декларациясының 99%), Корея Республикасы (электрондық салық төлеуші жүйелері және интеграцияланған АТ жүйелері жинау мен сенім



артты). Салыстырмалы талдау және стратегиялық болжау әдістерін қолдана отырып, автоматтандырудың, жасанды интеллект пен блокчейннің ашықтық пен тұтастыққа әсері қарастырылады: олар деректерді қорғаудың жоғары стандарттарын сақтай отырып, қателер мен алаяқтықты азайтады. Нәтижесінде кедергілер (инфрақұрылым, кадрлық, құқықтық), тәуекелдер (деректер қауіпсіздігі, цифрлық теңсіздік, жүйе тұрақтылығы) және ықтимал салдарлар талқыланады. Салық төлеушілердің атқарушылық тәртібін арттыруға ықпал ететін тиімді цифрландыру екені атап өтілді. Цифрлық құралдарды кеңейту бойынша ұсыныстар енгізілуде: биометриялық сәйкестендіруді күшейту, тәуекелге бағытталған бақылауды дамыту, электрондық қызметтердің сапасын арттыру, жүйені жобалауға бизнесті тарту. Осы ұсыныстар нәтижесінде: ашық байланыс, электронды қызметтердің ыңғайлылығы, әлеуметтік серіктестік және адал салық төлеушілердің құқықтарының кепілдігі секілді бизнестің сенімділігін арттыруға болады.

**Түйін сөздер:** цифрландыру, салық әкімшілігі, адалдық, айқындық, сенім, автоматтандыру, Қазақстан

© А.С. Бекболсынова\*, Л.М. Сембиева, З.Р. Башу, 2025.

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева,

Астана, Казахстан.

E-mail: [bekas.ast@mail.ru](mailto:bekas.ast@mail.ru)

## **РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ ДОБРОСОВЕСТНОСТИ В БИЗНЕСЕ ЧЕРЕЗ ЦИФРОВИЗАЦИЮ НАЛОГОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ**

**Бекболсынова Алма Сартайкызы** — докторант, Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева, Астана, Казахстан,

E-mail: [bekas.ast@mail.ru](mailto:bekas.ast@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-5259-1322>;

**Сембиева Ляззат Мыктыбековна** — д.э.н., профессор, Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева, Астана, Казахстан,

E-mail: [sembiyeva@mail.ru](mailto:sembiyeva@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0002-2430-512X>;

**Башу Замира Рузматқызы** — м.э.н., преподаватель, Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева, Астана, Казахстан,

E-mail: [zamirabashu@gmail.com](mailto:zamirabashu@gmail.com), <https://orcid.org/0000-0001-8737-1274>.

**Аннотация.** В статье анализируются применяемые в настоящее время механизмы повышения добросовестности субъектов бизнеса и роста доверия между налогоплательщиками и государством через цифровизацию налоговой службы в Казахстане. Раскрываются актуальные проблемы налогового администрирования Казахстана: сложность понимания и исполнения налогового законодательства, большое количество специальных режимов, теневая экономика и информационные риски, создающие вызовы прозрачности и доверия. Цель исследования рассмотреть возможности решения назревших проблем налогового администрирования через цифровизацию. Исследована

национальная стратегия цифровизации налоговой сферы в рамках новой редакции Налогового кодекса и государственной программы «Цифровой Казахстан», включая создание единой цифровой экосистемы, системы управления рисками, автоматизированного контроля электронных счетов фактур и пилотного проекта «Цифровой НДС». Представлены успешные кейсы международного опыта: Эстонская Республика (99 % электронных налоговых деклараций как пример высокого доверия), Республика Корея (системы е-налогоплательщика и интегрированные IT-системы повысили собираемость и доверие). С использованием методов сравнительно-сопоставительного анализа и стратегического прогнозирования рассматривается влияние автоматизации, искусственного интеллекта и блокчейн на прозрачность и обеспечение добросовестности: они снижают ошибки и мошенничество при одновременном сохранении высоких стандартов защиты данных. В результате обсуждены барьеры (инфраструктурные, кадровые, правовые), риски (безопасность данных, цифровое неравенство, устойчивость систем) и возможные последствия. Отмечается, что именно эффективная цифровизация должна способствовать повышению исполнительской дисциплины плательщиков налогов. Сделаны предложения по расширению цифровых инструментов: усиление биометрической идентификации, развития риск-ориентированного контроля, повышения качества электронных сервисов, вовлечению бизнеса в проектирование систем. В результате реализации предложений представляется возможным повышение доверия бизнеса: прозрачная коммуникация, удобство электронных сервисов, социальное партнерство и гарантии прав добросовестных налогоплательщиков.

**Ключевые слова:** цифровизация, налоговое администрирование, добросовестность, прозрачность, доверие, автоматизация, Казахстан

**Благодарность:** Данное исследование профинансировано Комитетом по науке Министерства науки и высшего образования Республики Казахстан (ИРН BR21882352 «Разработка новой парадигмы и концепции развития государственного аудита, рекомендации по совершенствованию системы оценки качества управления и эффективному использованию национальных ресурсов»).

**Введение.** Повышение добросовестности бизнеса и укрепление доверия между предпринимателями и государством являются стратегическими приоритетами модернизации налоговой системы Казахстана. По данным Всемирного банка и ОЭСР, эффективная цифровизация налогового администрирования способствует повышению добровольного налогового соблюдения, борьбе с уклонением и снижению коррупционных рисков. В Казахстане последние годы отмечены значительные реформы: разработка новой редакции Налогового кодекса и масштабная цифровая трансформация органов госдоходов. Тем не менее сохраняются вызовы: сложность налогового

законодательства, обилие специальных режимов, теневые схемы, а также недостаточная прозрачность в критериях налогового контроля. Эти проблемы приводят к неравномерному восприятию правил предпринимателями и временами подрывают доверие добросовестных налогоплательщиков. Одновременно современные цифровые решения создают новые возможности для прозрачности: автоматизированные системы учёта и анализа данных, искусственный интеллект и блокчейн могут встроить налоговые обязательства в бизнес-процессы и выявлять мошеннические операции в реальном времени.

В начале 2025 года в Казахстане активизировались дискуссии вокруг трансформации налоговой политики, вызванной планируемыми изменениями в налоговом законодательстве. Инициативы, касающиеся корректировки ставок налога на добавленную стоимость, а также изменения условий применения специальных режимов налогообложения для малого и среднего бизнеса, вызвали обеспокоенность предпринимательских кругов. Участники рынка выразили опасения, что предлагаемые меры могут не только увеличить административную нагрузку, но и негативно сказаться на мотивации к добровольному исполнению налоговых обязательств, особенно в отраслях с невысокой рентабельностью. В этих условиях особую значимость приобретает выработка сбалансированного подхода, при котором достижение фискальных целей сочетается с созданием предсказуемой, справедливой и технологически поддерживаемой системы администрирования.

Цифровые технологии, интегрированные в налоговое администрирование, рассматриваются как катализатор институциональных изменений и модернизации взаимодействия между фискальными органами и бизнесом. Переход к цифровым решениям позволяет отказаться от исключительно карательной логики налогового контроля в пользу превентивного подхода, основанного на анализе данных, алгоритмах прогнозирования рисков и автоматизированных процедурах сверки. Такие инструменты, как электронные платформы, централизованные базы налоговых данных и модули предварительного анализа, дают возможность объективно различать добросовестных и недобросовестных налогоплательщиков, одновременно снижая нагрузку на законопослушных участников рынка. При этом цифровизация должна сопровождаться развитием нормативной базы, повышением цифровой грамотности и укреплением доверия к цифровым сервисам со стороны бизнеса. Только в этом случае она сможет выполнять не только техническую, но и институциональную функцию, становясь элементом новой налоговой культуры и гарантом справедливой деловой среды.

Мировой опыт показывает, что доверие граждан к цифровой системе — ключевой фактор её успеха. В Эстонии уровень доверия к налоговым цифровым сервисам достиг рекордных величин (99% деклараций подано онлайн), что способствовало эффективности сбора. В Корее комплексное внедрение е-администрирования и стимулирующих мер (кредитка–скидки, электронные чеки) обеспечило заметное повышение собираемости и справедливости системы.

Настоящее исследование посвящено анализу стратегической программы Казахстана по цифровизации налоговой сферы в контексте целей повышения добросовестности бизнеса. Работа ставит целью выявить существующие проблемы налоговой добросовестности, охарактеризовать национальную стратегию цифровизации, рассмотреть успехи зарубежных практик и оценить влияние современных технологий на прозрачность и доверие. В статье также обсуждаются барьеры и риски цифровой трансформации, предлагаются инструменты укрепления бизнес-траст через цифровые механизмы. Методология исследования основана на анализе официальных документов РК (Налоговый кодекс, стратегии), отчетов международных организаций и экспертных публикаций, а также сравнительном обзоре кейсов Эстонии, Южной Кореи, стран ОЭСР и др.

**Обзор литературы.** В последние годы исследователи все чаще обращаются к проблематике цифровой трансформации налогового администрирования в контексте повышения прозрачности и укрепления добросовестности бизнеса. Так, Suharto S. (2023) рассматривает налоговое планирование как важнейший элемент корпоративного управления, подчеркивая его роль в обеспечении легитимности бизнеса и соблюдении норм этики. Paroli P. (2023) в своем исследовании акцентирует внимание на необходимости оптимизации работы налоговых органов через внедрение электронных уведомлений и цифровых идентификаторов, способствующих повышению доверия между налогоплательщиками и государством. В то же время Nembe J.K. и Idemudia C. (2024) анализируют мировую практику цифрового налогообложения, подчеркивая важность справедливого подхода в отношении цифровых платформ и трансграничной деятельности. Исследование Elumilade O.O., Ogundeji I.A. и Achumie G.O. (2022) посвящено вопросу трансфертного ценообразования, а также интеграции цифровых налогов как механизма укрепления налоговой дисциплины и финансовой прозрачности. Rahayu S.K. и Kusdianto A. (2023) выявляют институциональные и технологические барьеры при переходе к цифровой налоговой системе, включая необходимость устойчивого финансирования и выработки стандартов достоверности данных. В свою очередь, Junquera-Varela R.F., Lucas-Mas C.Ó. и Krsul I. (2022), представляя позицию Всемирного банка, утверждают, что цифровая трансформация фискальных служб возможна только при условии синхронного развития кадрового потенциала, нормативной базы и механизмов институциональной честности.

В казахстанской научной среде вопросам цифровизации налоговой системы, эффективности налогового контроля и стратегий налоговой политики уделяется устойчивое внимание. Так, Альменбетова Т. и др. (2024) в своей работе рассматривает проблемы и перспективы цифровой трансформации налогового администрирования в Казахстане, делая акцент на необходимость повышения прозрачности налоговых процедур и минимизации правонарушений через внедрение цифровых решений. Мусина А.Ж. и Бекниязова Д.С. (2024)

подчеркивают значимость интеграции территориальных налоговых структур в единую систему, обеспечивающую стандартизированный подход к контролю и повышающую управляемость фискального сектора.

В исследовании Ералиевой Я. и Берстембаевой Р. (2024) проводится оценка эффективности действующей налоговой модели, где внимание сосредоточено на связи между объемом собираемых налогов и структурными характеристиками системы. Еще один аспект рассматривается Юнисовым Е.Р. (2024) в контексте влияния налоговой политики на экономическую динамику, где выявляются несоответствия между установленными ставками и фактической фискальной отдачей. Дополняя указанные исследования, Оразбаева Д.К. (2024) акцентирует внимание на особенностях налогового регулирования в энергетическом секторе, где существует потребность в адаптации фискальных инструментов под отраслевые реалии. Особый интерес представляет работа Лавровой М.С. и Талимовой Л.А. (2025), в которой раскрываются механизмы применения специальных налоговых режимов в условиях ESG-трансформации малого бизнеса, подчеркивая значимость гибкости фискальной политики и экологически ориентированного подхода в налогообложении. Все эти исследования служат методологической и эмпирической базой для анализа возможностей повышения добросовестности бизнеса в условиях цифровизации налогового администрирования.

**Материалы и методология исследования.** В качестве материалов использованы государственные нормативные акты и концепции Казахстана (Налоговый кодекс Республики Казахстан, Национальная стратегия «Цифровой Казахстан», планы развития МФ РК), доклады и отчеты ОЭСР, МВФ, Всемирного банка, аналитические публикации профильных СМИ и профильных ассоциаций. В частности, проанализированы решения Комитета госдоходов по управлению рисками и электронному документообороту, сведения о пилотных проектах («Цифровой НДС», «Big Data Минфина»), а также данные опросов и исследований Transparency Kazakhstan.

Методы работы включают сравнительный анализ международного опыта (кейсы Эстонии, Южной Кореи, других стран-участниц ОЭСР), логический и причинно-следственный анализ причин низкого уровня налоговой добросовестности, оценку влияния цифровых инструментов. Выделены ключевые параметры: эффективность сбора, скорость обслуживания, субъективное доверие бизнеса. Используются эмпирические показатели (удельный вес «серых» зон в экономике, скорость возврата НДС, распространенность электронных сервисов) и экспертные мнения. Модели обработки данных (ИИ, большие данные) рассмотрены через призму их возможностей и ограничений для Казахстана. Выводы сформированы на основе синтеза литературных источников и сравнительного анализа практики, без проведения собственных статистических экспериментов.

**Результаты исследования.** Несмотря на рост прозрачности, бизнес в РК сталкивается с проблемами доверия к налоговой системе. Комплекс

Налогового кодекса содержит множество специальных режимов (около 360), что создает сложность и стимулирует «транзакционный арбитраж» между ними. По оценкам ОЭСР, упрощенные режимы повышают фискальные риски и бремя администрирования. Кроме того, критерии отнесения к «рисковой категории» налогоплательщиков засекречены, что вызывает недовольство бизнеса: предприниматели не знают, как избежать завышенной оценки риска. Опросы Transparency Казахстан показывают, что в 2021 г. 80% бизнесменов считали, что можно вести бизнес без дачи взяток, что свидетельствует о росте доверия.

Однако вопросы легальности операций (особенно на рынке платформенной экономики) и непрозрачность отдельных процедур продолжают порождать недоверие у части предпринимателей. Поскольку налоговая амнистия или штрафы не устраняют фундаментальных причин неустойчивости доверия, общество все более ждет цифровых реформ. Анализ материалов МВФ отмечает, что новая редакция Налогового кодекса нацелена на повышение доходной базы путем расширения налоговой базы и снятия необоснованных льгот, одновременно «дальнейшая цифровизация налогового администрирования» признается одним из приоритетов.

По состоянию на 1 мая 2025 года в Республике Казахстан наблюдается устойчивая предпринимательская активность: общее количество зарегистрированных субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) составило 2 303 260 единиц, из которых 2 105 823 — являются действующими, что указывает на высокий уровень деловой активности (91,4%). Из них 2,3 млн — это субъекты малого бизнеса, в том числе 414 477 юридических лиц, 1 741 921 индивидуальных предпринимателей и 20 787 филиалов. Количество субъектов среднего бизнеса составляет 3 067 зарегистрированных и 2 990 действующих единиц, включая юридические лица и филиалы. При этом общее число зарегистрированных юридических лиц достигло 541 453, из которых 423 630 продолжают активную деятельность. Также зарегистрировано 1 830 460 субъектов индивидуального предпринимательства, из них 1 741 921 продолжают функционировать. Представленные данные подтверждают высокую устойчивость и масштаб сектора МСП в экономике Казахстана, что формирует предпосылки для дальнейшего развития цифрового налогового администрирования, направленного на поддержку добросовестного предпринимательства (Таблица 1).

Таблица 1 Зарегистрированные и действующие субъекты по размерности и активности

По размерности	Юридические лица		Субъекты индивидуального предпринимательства		Филиалы и филиалы иностранных юридических лиц		Субъекты малого и среднего предпринимательства	
	зарегистр.	действ.	зарегистр.	действ.	зарегистр.	действ.	зарегистр.	действ.
Всего	541 453	423 630	1 830 460	1 741 921	30 454	21 897	2 303 260	2 105 823



Малые	532 162	414 477	-	-	29 333	20 787	2 300 193	2 102 833
Сред- ние	6 834	6 730	-	-	639	632	3 067	2 990
Круп- ные	2 457	2 423	-	-	482	478	-	-
Примечание: составлено авторами								

Динамика регистрации субъектов предпринимательства в Республике Казахстан демонстрирует устойчивый рост, особенно в сегменте малого бизнеса, что требует соответствующего развития цифровых инструментов налогового администрирования. Так, за период 2015–2024 годов общее количество зарегистрированных юридических лиц увеличилось на 48,8%, с 360 287 до 536 241 единиц, при этом основной прирост обеспечивают малые предприятия, численность которых ежегодно увеличивалась в среднем на 4,6%. Несмотря на позитивную тенденцию роста регистраций, нестабильность в сегменте средних и крупных компаний, а также сокращение числа действующих юридических лиц по сравнению с предыдущим годом (–0,2%) указывают на необходимость совершенствования инструментов фискального сопровождения. В условиях цифровизации важнейшей задачей становится внедрение адаптивных налоговых механизмов, учитывающих характер и масштаб деятельности хозяйствующих субъектов.

Реализация стратегических целей по развитию добросовестности бизнеса в Казахстане в последние годы все теснее связана с цифровизацией налогового администрирования, особенно на фоне стремительного роста электронной торговли. Онлайн-торговля постепенно вытесняет традиционную розницу, и пандемия COVID-19 лишь ускорила этот переход, приведя к активному развитию маркетплейсов, таких как Kaspi, Wildberries, Ozon и Aliexpress. Эти платформы предоставляют полный цикл инфраструктуры для электронной коммерции, не являясь владельцами товара, но генерируя существенные доходы от операций с казахстанскими потребителями. До 2022 года доходы иностранных маркетплейсов оставались вне налогового поля РК, что противоречило принципам справедливого налогообложения. В ответ государство внедрило механизм так называемого «цифрового налога» - фактически НДС по ставке 12%, уплачиваемый иностранными компаниями при оказании услуг или продаже товаров казахстанским физлицам через интернет. С 1 января 2022 года в Налоговый кодекс введены статьи 777–780, предусматривающие условную регистрацию иностранных юрлиц и контроль со стороны отечественных банков, обязываемых предоставлять информацию о транзакциях. Таким образом, Казахстан присоединился к числу более 130 стран, добивающихся фискальной справедливости в цифровой экономике, где налоговая добросовестность участников обеспечивается не только за счёт прямых фискальных мер, но и за счёт прозрачности, технологичности и международной координации. Это демонстрирует, как цифровизация



становится инструментом обеспечения ответственности бизнеса и укрепления бюджетной устойчивости в условиях трансформации глобальной торговли.

Развитие цифровых систем контроля и сопровождения (включая автоматическую идентификацию, электронные платформы и риск-ориентированные подходы) позволяет создать более точные и справедливые алгоритмы оценки добросовестности, минимизируя фискальное давление на стабильные компании и усиливая надзор за теневыми схемами. Региональная диспропорция в распределении зарегистрированных юридических лиц — с концентрацией в Алматы (28,4%) и Астане (19,5%) — дополнительно подчеркивает необходимость цифрового выравнивания налогового администрирования и обеспечения равного доступа к фискальным сервисам по всей территории страны (Таблица 2).

Таблица 2 Зарегистрированные и действующие субъекты по размерности и активности

По размерности	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Всего	360 287	383 850	412 677	433 774	446 687	461 983	481 732	507 238	526 290	536 241
Малые	351 229	374 912	403 862	424 796	437 988	453 343	472 777	497 995	517 123	526 826
Средние	6 572	6 502	6 432	6 490	6 297	6 235	6 494	6 685	6 689	6 919
Крупные	2 486	2 436	2 383	2 488	2 402	2 405	2 461	2 558	2 478	2 496
Примечание: составлено авторами										

Анализ актуальных статистических данных, представленных в Национальном докладе о состоянии предпринимательской активности в Казахстане, позволяет выявить устойчивый рост роли малого и среднего предпринимательства (МСП) в экономике страны, что требует соответствующего совершенствования налоговой политики.

На протяжении последних пяти лет доля МСП в структуре ВВП увеличилась на 5 п.п., достигнув 36,7% в 2023 году и 38,2% по итогам первого полугодия 2024 года, что отражает положительную динамику в предпринимательском секторе. При этом малые предприятия обеспечили 30% ВВП, а средние — 6,7%, демонстрируя разную степень включенности в формирование валовой добавленной стоимости (Рисунок 1).

Показатель доли МСП в налоговых поступлениях также свидетельствует о росте их фискального вклада: в 2023 году он достиг 21,8%, при этом более 9,5% поступлений обеспечили малые предприятия, а 13% — средние. На фоне роста занятости в секторе (48,4% от общей численности работников) и повышения уровня активности МСП (91,3%), цифровизация налогового администрирования становится необходимым условием для более справедливого, адресного и эффективного регулирования. Современные подходы должны учитывать как разнообразие форм хозяйствования, так и потенциал использования цифровых

платформ для дифференцированного контроля, адаптированного к специфике малого и среднего бизнеса.

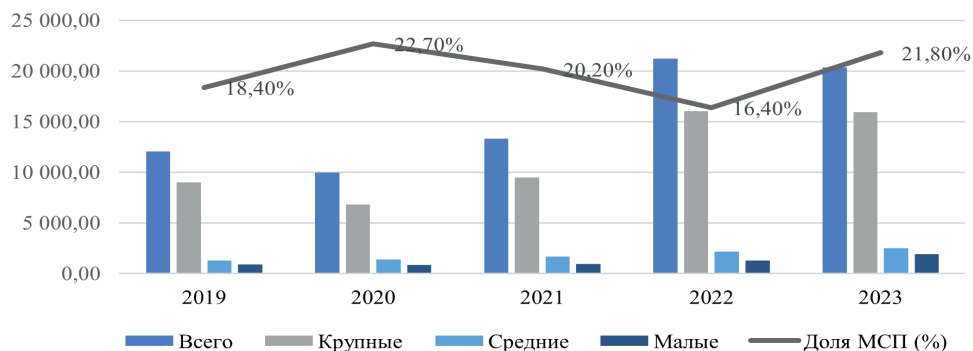


Рисунок 1. Динамика налоговых поступлений предприятий Республики Казахстан, млрд тг

Казахстан разрабатывает комплексную стратегию цифровой трансформации налоговой сферы. Президент Токаев объявил полную цифровизацию налогового администрирования и поручил провести независимый IT-аудит существующих систем КГД. Ключевые направления включают:

1. В Минфине создана система анализа «Big Data», объединяющая сотни госбаз. К концу 2024 г. в ней было сформировано ~569 тыс. цифровых профилей юрлиц и 1,8 млн профилей ИП. Это позволит отслеживать финансовые потоки и проводить экспресс-контроль. Аналитика больших данных уже показала эффективность: система управления рисками КГД выявила свыше 2 тыс. фирм, выписавших фиктивные счета на 300 млрд тг, что предотвращает мошенничество и защищает добросовестный бизнес.

2. Внедряется контроль за регистрацией компаний и автоматизированная система учёта электронных счетов-фактур (ЭСФ). Например, в пилоте введена биометрическая идентификация при выписке ЭСФ: заблокирована возможность выписки ~2 тыс. фальшивых счетов от анонимных лиц. В проекте нового Кодекса предусмотрено автоматическое сравнение выписанных ЭСФ с легальными расходами: при несоответствии документ блокируется до уплаты налога. Это цифровое «предопределение» исключает двойной учет и снижается риск фиктивных операций, не затрагивая добросовестных налогоплательщиков.

3. Планируется создание интегрированной системы, объединившей данные налоговых, таможенных и других служб. Разрабатывается «единая цифровая экосистема» с применением ИИ и Big Data. Вводится автоматизированное взаимодействие с торговыми онлайн-платформами (Temu, Alibaba и др.), собранные в единый реестр: например, с 101 платформы в 2024 г. собрано 175 млрд тг налогов. Пилотный проект с онлайн-сервисом Яндекс Такси показал, что с сентября 2024 г. автоматически перечислено 378 млн тг НДСЛ и ~1 млрд тг социальных платежей от частных перевозчиков. Это демонстрирует потенциал цифровых систем по охвату новых сегментов экономики.

4. Электронные сервисы (кабинет налогоплательщика, мобильные приложения) развиваются для бесконтактного взаимодействия. Снижаются бюрократические барьеры: например, доля агрессии к добросовестным компаниям сокращается благодаря системе «наказаний» только в случае выявления доказанных нарушений. Разрабатывается новый Налоговый кодекс, который устанавливает баланс между комфортом для бизнеса и наполнением бюджета. Стратегия ориентирована на клиентоориентированность и прозрачность административных процедур.

В рамках исследования был рассмотрен зарубежный опыт. Эстония – эталон цифрового государственного управления. Налогово-таможенный совет Эстонии заслужил высокий уровень доверия граждан: 99% налоговых деклараций подаются онлайн. По оценкам экспертов, благодаря этому Эстония имеет один из лидирующих показателей эффективности сбора налогов в ЕС. Важнейший урок: цифровые сервисы должны быть удобны и безопасны. В эстонской стратегии данных считается, что доверие жителей и предпринимателей к использованию платформ является ключевым условием успеха. Исследования показывают, что доверие формируется не информацией «для отчёта», а реальными улучшениями сервиса. Ключевые принципы: непрерывные улучшения, четкие правила использования данных, прозрачность алгоритмов и механизмов верификации.

Республика Корея – признанный лидер е-налогообложения. Корея начала автоматизацию в 1997 г. с введения интегрированной налоговой системы (TIS), а в 2015 г. модернизировала её до НТИС. Были введены стимулы: вычеты по кредитным картам, обязательное оформление электронной квитанции, е-фактура. Это позволило расширить базу налогооблагаемых, резко повысить собираемость и упростить соблюдение законов. Так, за три десятилетия доходы бюджета выросли более чем в 11 раз (с ~28 млрд USD до 320 млрд). Аналитические системы фиксируют транзакции в реальном времени и отслеживают «эконевидимые» доходы. Как отмечают эксперты IADB, прозрачность и удобство е-налогообложения в Корее не только повысили эффективность, но и «укрепили горизонтальную и вертикальную справедливость системы, что безусловно способствовало росту доверия у налогоплательщиков». В ряде стран ОЭСР внедряются автоматические предзаполненные декларации для большинства граждан. Например, Deloitte отмечает, что Национальная налоговая служба Кореи собирает данные о зарплатах и выплатах по инвестициям, заполняя декларацию автоматически: налогоплательщику остаётся лишь подтвердить их, что значительно снизило количество взаимодействий с налоговой службой и «фрикции» для бизнеса. Аналогичные проекты есть в Сингапуре и Скандинавии: фокус смещается на цифровую «experience» налогоплательщика. При этом известен принцип: «digital to the core, serve with heart» – даже при высокой автоматизации важно сохранять поддержку и эмпатию (человеческий фактор).

**Обсуждение.** Полученные результаты указывают, что цифровизация

налогового администрирования может укрепить доверие и снизить мошенничество, но требует комплексного подхода. Во-первых, автоматизация рутинных процессов (авторизация сделок по банковским счетам, привязка ИИН к транзакциям) затрудняет схемы «серых» операций, поскольку информация становится осязаема и проверяема. Пилот «Цифровой НДС» в Казахстане показал: после введения цифрового тенге для возвратов НДС сроки уменьшились с 55–75 до 15 рабочих дней, а проверки добросовестных экспортёров полностью исключаются. Это свидетельствует о синергии доверия и эффективности: бизнес видит прозрачность процедур и меньше опасается административных сюрпризов. Во-вторых, внедрение ИИ и больших данных требует внимательного отношения к рискам. Например, OECD предупреждает, что массовое подключение административных данных увеличивает круг потенциальных атак (кибербезопасность, нарушение приватности).

Настройка систем должна учитывать защиту персональных данных и минимизацию ложных срабатываний. Казахстан должен продолжить ужесточение стандартов безопасности (шифрование данных, сертифицированные сервисы), чтобы предотвратить усиление темной стороны цифровизации (технологии могут быть использованы как злоумышленниками, так и властью). Кроме того, резко растёт риск кибермошенничества, связанного с цифровыми платформами: шансы «массовых краж» данных и фальсификаций документов высоки.

Необходимо интегрировать меры противодействия этим угрозам (криптографическая защита, обучение налоговых администраторов новым методам обнаружения аномалий). В-третьих, структурные барьеры: цифровой разрыв между регионами и населением. Несмотря на прогресс, полное отключение «бумаги» может оставить позади малых предпринимателей с невысокой цифровой грамотностью или ограниченным доступом к интернету. Системам нужно соответствовать принципам «инклюзивного дизайна» (удобные интерфейсы, мультязычность, круглосуточная поддержка). ОЭСР утверждает, что для налоговых сервисов важна доступность — функционал сайтам, экранные читалки и др. должны покрывать уязвимые группы.

Казахстанским реформам следует обеспечить гибридный подход: там, где возможно, сочетание «цифры» и прежних форм обслуживания до тех пор, пока все участники не будут готовы. С учетом опыта других стран, социальное восприятие цифровизации критично. Успех зависит от того, смогут ли граждане и бизнес доверять обработке их данных «чёрными ящиками ИИ». Например, в эстонских докладах подчёркивается, что только доказанный результат (ускорение процессов, удобство) укрепляет доверие, а не просто декларации о нововведениях. Значит, при продвижении цифровых налоговых сервисов важно открыто коммуницировать с предпринимателями: объяснять логику риск-оценок, мотивировать переход к «цифровым кассам», разъяснять выгоды новых правил. Аналитика Сената РК показала, что предпринимателям трудно понять скрытые критерии оценки риска; потому новые решения должны быть

максимально «прозрачными» с точки зрения бизнес-процесса: например, риск-профили можно автоматически развернуть в объяснения алгоритма.

Цифровизация налогового администрирования рассматривается как ключевой инструмент повышения прозрачности, сокращения недобросовестных практик и формирования партнерских отношений между государством и бизнесом. В условиях структурных реформ и усиления роли МСП в экономике Казахстана важно оценить сильные и уязвимые стороны текущих цифровых трансформаций, а также выявить внешние возможности и угрозы для формирования устойчивой налоговой среды, способствующей развитию добросовестности (Таблица 3).

Таблица 3 SWOT-анализ цифровизации налогового администрирования как инструмент развития добросовестности бизнеса в РК

Сильные стороны (Strengths)	Слабые стороны (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Рост доли малого и среднего предпринимательства (МСП) в ВВП до 38,2% (2024 г.), что подтверждает расширение участия добросовестного бизнеса в экономике.</li> <li>- Внедрение цифровых сервисов КГД (электронные счета-фактуры, биометрическая идентификация) снижает возможность уклонения и повышает прозрачность.</li> <li>- Повышение уровня налоговой активности: доля МСП в налоговых поступлениях достигла 21,8%, что указывает на рост доверия и соблюдение обязательств.</li> <li>- Высокий уровень активности МСП (91,3%) демонстрирует способность сектора адаптироваться к новым цифровым форматам отчётности и контроля.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Недостаточная прозрачность критериев отнесения к «рисковым» категориям может вызывать недоверие к цифровым системам налогового надзора.</li> <li>- Низкий вклад МСП в отдельных регионах (Улытау — 5,1%, Абай — 18%), что говорит о неравномерности цифровой трансформации и её охвата.</li> <li>- Ограниченные цифровые навыки и доступ к инфраструктуре у части субъектов МСП, особенно в сельской местности.</li> <li>- До 2023 года часть МСП не участвовала в налоговой нагрузке, что снижает историческую базу доверия и цифровой прозрачности.</li> </ul>
Возможности (Opportunities)	Угрозы (Threats)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Внедрение интеллектуальных систем анализа данных (Big Data, AI) позволит идентифицировать недобросовестные практики и освободить добросовестных плательщиков от необоснованных проверок.</li> <li>- Цифровизация создаёт предпосылки для персонализированного и превентивного администрирования, ориентированного на развитие доверия.</li> <li>- Возможность интеграции ESG-критериев и стимулирующих налоговых режимов для поддержки устойчивого, социально ответственного бизнеса.</li> <li>- Повышение конкурентоспособности и легализация оборота благодаря электронной прозрачности бизнес-процессов.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Риски цифрового неравенства и исключения части МСП из прозрачной налоговой среды по техническим или финансовым причинам.</li> <li>- Усиление административного давления через цифровые инструменты при недостаточной открытости алгоритмов оценки риска.</li> <li>- Недостаточная нормативная база может привести к юридическим спорам по применению автоматизированных решений.</li> <li>- Потенциальное снижение доверия, если цифровизация будет ассоциироваться с репрессивными мерами, а не с поддержкой честного бизнеса.</li> </ul>
Примечание: составлено авторами	

Таким образом, цифровизация налогового администрирования при наличии соответствующей правовой, технологической и организационной поддержки может стать основой для системного роста добросовестности в бизнесе. Для этого необходима реализация рискоориентированных механизмов контроля, усиление доверия к цифровым сервисам, дифференциация фискальной нагрузки и адаптация цифровых решений к специфике малого и среднего предпринимательства.

Для повышения доверия бизнеса предлагаем:

- Публикация данных о работе систем управления рисками, правила «светофора» для налогоплательщиков (уровни риска, понятные правила перехода), обратная связь (информационные панели успехов, опросы обратной связи).

- Улучшение электронных личных кабинетов, мобильных приложений (push-уведомления о статусе отчетов), автоматических чатов с налоговыми консультантами.

- Фокус на «удовольствии налогоплательщика» при использовании систем, а не на контроле через наказания.

- Расширить использование Face ID, КИМы (комплексная идентификация личности) при электронном взаимодействии по всем «сервисам высокого риска». Это исключит анонимность и снизит вероятность злоупотреблений под чужим именем.

- Стратегия «compliance-by-design». Следовать международной концепции «Tax Administration 3.0»: интегрировать налогообложение в ежедневные бизнес-процессы (например, автоматический вычет НДС по электронным счетам, «расчетный счет налогоплательщика» и др.) так, чтобы добросовестное ведение бизнеса самообеспечивало выполнение фискальных обязательств.

- Внедрить грантовые программы/премии для малых предприятий, активно использующих электронные сервисы и работающих «в белую». Например, Корея успешно применяет налоговые вычеты за электронные платежи и чеки (Korea's Cash Receipts System). Аналогичные льготы могли бы поощрять переход на «цифру».

- Активизировать разъяснительную работу: проводить онлайн-семинары, курсы для бизнеса и госслужащих по новым цифровым инструментам, демонстрировать примеры успешных интеграций. Разъяснительные кампании снижают страх перед новым.

**Заключение.** Цифровизация налогового администрирования в Казахстане открывает возможности для реализации стратегических целей по укреплению добросовестности в бизнесе и повышению доверия. Анализ показал, что современные технологии (биг дата, AI, блокчейн) способны повысить прозрачность систем, выявить мошеннические практики и автоматизировать рутинные проверки, тем самым снизив риски коррупции и ошибок. Международный опыт (Эстония, Южная Корея, страны ОЭСР) демонстрирует: государства, последовательно развивающие электронные налоговые сервисы



и ориентированные на удобство плательщиков, достигают более высокой собираемости без ущемления деловой активности.

Вместе с тем важна комплексность: технологии должны сочетаться с прозрачной политикой, защитой прав участников и грамотным управлением данными. В РК необходимо завершить формирование единой IT-инфраструктуры КГД, провести легализацию новых цифровых процедур в Кодексе, укрепить кадры и обеспечить непрерывность сервисов. Особое внимание стоит уделить кибербезопасности и защите персональных данных, чтобы цифровое взаимодействие только усиливало доверие, а не создавало новые риски. Предлагается в ближайшей перспективе реализовать пилотные проекты по автоматическому уплате налогов через цифровые кошельки (как в проекте «Цифровой НДС»), а также расширить программы контроля высокорисковых операций (например, введение digital ID для крупных сделок). Ключевым условием успешной реформы останется активное вовлечение предпринимателей: их участие в тестировании систем и готовность к честному взаимодействию должны увязываться с гарантией «незадержки добросовестных» и доступностью цифровых услуг. Тогда цифровое налоговое администрирование станет двигателем повышения прозрачности экономики и доверия в обществе.

#### Литература

Suharto S. (2023) Corporate Tax Management Strategy as an Effort for Good Corporate Governance. *Atestasi: Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 6(2). — P. 765-775. <https://doi.org/10.57178/atestasi.v6i2.745>

Paroli P. (2023) Optimizing Tax Apparatus Performance Management in Implementing a Modern Tax Administration System. *Atestasi: Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 6(2). — P. 785-796. <https://doi.org/10.57178/atestasi.v6i2.774>

Nembe J. K., & Idemudia C. (2024) Designing effective policies to address the challenges of global digital tax reforms. *World Journal of Advanced Research and Reviews*, 22(3). — P. 1171-1183. [10.30574/wjarr.2024.22.3.1837](https://doi.org/10.30574/wjarr.2024.22.3.1837)

Elumilade O.O., Ogundeji I.A., Achumie G.O., Omokhoa H.E., & Omowole B.M. (2022) Optimizing corporate tax strategies and transfer pricing policies to improve financial efficiency and compliance. *Journal of Advance Multidisciplinary Research*, 1(2), 28-38.

Rahayu S.K., & Kusdianto A. (2023) Challenges of digital tax administration transformation in Indonesia. In *Business and Management Annual Volume 2023*. IntechOpen. <https://doi.org/110.5772/intechopen.111458>

Wibowo I. (2024) Tax Management Strategy for Company Operational Effectiveness. *Atestasi: Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 7(1). — P. 1-12. <https://doi.org/10.57178/atestasi.v7i1.746>

Junquera-Varela R.F., Lucas-Mas C.Ó., Krsul I., Calderon Yksic V.O., & Arce Rodriguez P. (2022) Digital transformation of tax and customs administrations.

Альменбетова Т.А., Алдабергенова Н.А., Конысбай Б.М., & Кадирбай А.А. (2025) Оптимизация налогового администрирования как ключевой фактор развития налоговой системы Казахстана. *Eurasian Scientific Journal of Law*, 1 (10)). — P. 7-12. <https://doi.org/10.46914/2959-4197-2025-1-1-7-12>

Мусина А., Бекниязова Д., & Кабулдинова М. Тенденции эффективного осуществления налогового контроля в Республике Казахстан. In *международной научной конференции «ХХiv Сатпаевские Чтения», Посвященной 125-Летию Академика Каныша Сатпаева*. — P. 410.

Ералиева Я., Берстембаева Р., Мухамбетова Л., & Такиев М. (2024) К вопросу об оценке



эффективности налоговой системы Республики Казахстан. «Мемлекеттік аудит–Государственный аудит», 64(3). — P. 32-43. <https://doi.org/10.55871/2072-9847-2024-64-3-32-43>

Карабекова Т.С., & Баймедетов С.Д. (2024) Теневой сектор экономики В Республике Казахстан. Вестник науки, 1(11 (80)). — P. 141-146.

Independent Evaluation Group (IEG) Implementation Completion Report (ICR) Review. Tax Administration Reform Project (P116696) [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099100423092511739/pdf/P1166961d1ced33b18d6c14d701a8bf14f063ad73b6b.pdf> (дата обращения: 18.03.2025)

Estonia's take on creating trust in digital government services. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://govinsider.asia/intl-en/article/estonias-take-on-creating-trust-in-digital-government-services> (дата обращения: 18.03.2025)

Цифровизация налогового администрирования: новые технологии для борьбы с фиктивными сделками . - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.gov.kz/memleket/entities/kgd/press/news/details/951779?lang=ru> (дата обращения: 18.03.2025)

Казахстан ждет полная цифровизация налогового администрирования, пообещал Президент . - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://profit.kz/news/65384/Kazakhstan-zhdet-polnaya-cifrovizaciya-nalogovogo-administrirovaniya/> (дата обращения: 18.03.2025)

### References

Suharto S. (2023) Corporate Tax Management Strategy as an Effort for Good Corporate Governance. Atestasi: Jurnal Ilmiah Akuntansi, 6(2). — P. 765-775. <https://doi.org/10.57178/atestasi.v6i2.745> (in Eng)

Paroli P. (2023) Optimizing Tax Apparatus Performance Management in Implementing a Modern Tax Administration System. Atestasi: Jurnal Ilmiah Akuntansi, 6(2). — P. 785-796. <https://doi.org/10.57178/atestasi.v6i2.774> (in Eng)

Nembe J. K., & Idemudia C. (2024) Designing effective policies to address the challenges of global digital tax reforms. World Journal of Advanced Research and Reviews, 22(3). — P. 1171-1183. 10.30574/wjarr.2024.22.3.1837 (in Eng)

Elumilade O.O., Ogundeji I.A., Achumie G.O., Omokhoa H.E., & Omowole B.M. (2022) Optimizing corporate tax strategies and transfer pricing policies to improve financial efficiency and compliance. Journal of Advance Multidisciplinary Research, 1(2). — P. 28-38. (in Eng)

Rahayu S.K., & Kusdianto A. (2023) Challenges of digital tax administration transformation in Indonesia. In Business and Management Annual Volume 2023. IntechOpen. <https://doi.org/110.5772/intechopen.111458> (in Eng)

Wibowo I. (2024) Tax Management Strategy for Company Operational Effectiveness. Atestasi: Jurnal Ilmiah Akuntansi, 7(1). — P. 1-12. <https://doi.org/10.57178/atestasi.v7i1.746> (in Eng)

Junquera-Varela R.F., Lucas-Mas C.Ó., Krsul I., Calderon Yksic V.O., & Arce Rodriguez P. (2022) Digital transformation of tax and customs administrations. (in Eng)

Al'menbetova T.A., Aldabergenova N.A., Konysbai B.M., & Kadirbai A.A. (2025) Optimizatsiya nalogovogo administrirovaniya kak klyuchevoi faktor razvitiya nalogovoi sistemy Kazakhstana [Optimization of tax administration as a key factor in the development of Kazakhstan's tax system]. Eurasian Scientific Journal of Law, 1 (10)). — P. 7–12. (in Rus)

Musina A., Bekniyazova D., & Kabul'dinova M. Tendentsii effektivnogo osushchestvleniya nalogovogo kontrolya v Respublike Kazakhstan [Trends in effective implementation of tax control in Kazakhstan]. In Mezhdunarodnaya nauchnaya konferentsiya «XXIV Satpaevskie Chteniya». — P. 410. (in Rus)

Eralieva Ya., Berstembaeva R., Mukhambetova L., & Takiyev M. (2024) K voprosu ob otsenke effektivnosti nalogovoi sistemy Respubliki Kazakhstan [On the issue of evaluating the effectiveness of Kazakhstan's tax system]. Gosudarstvennyi audit, 64(3). — P. 32–43. (in Rus)

Karabekova T.S., & Baymedetov S.D. (2024) Tenevoi sektor ekonomiki v Respublike Kazakhstan [Shadow economy in Kazakhstan]. Vestnik nauki, 1(11 (80)). — P. 141–146. (in Rus)

Independent Evaluation Group (IEG). Implementation Completion Report (ICR) Review: Tax Administration Reform Project (P116696). Available at: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099100423092511739/pdf/P1166961d1ced33b18d6c14d701a8bf14f063ad73b6b.pdf> (accessed 18.03.2025). (in Eng)

Estonia's take on creating trust in digital government services. Available at: <https://govinsider.asia/intl-en/article/estonias-take-on-creating-trust-in-digital-government-services> (accessed 18.03.2025). (in Eng)

Tsifrovizatsiya nalogovogo administrirovaniya: novye tekhnologii dlya bor'by s fiktivnymi sdelkami [Digitalization of tax administration: new technologies to combat fake transactions]. Available at: <https://www.gov.kz/memleket/entities/kgd/press/news/details/951779?lang=ru> (accessed 18.03.2025). (in Rus)

Kazakhstan zhdet polnaya tsifrovizatsiya nalogovogo administrirovaniya, poobeshchal Prezident (Kazakhstan awaits full digitalization of tax administration, promised the President). Available at: <https://profit.kz/news/65384/Kazakhstan-zhdet-polnaya-tsifrovizatsiya-nalogovogo-administrirovaniya/> (accessed 18.03.2025). (in Rus)

## **Publication Ethics and Publication Malpractice in the journals of the «Central Asian Academic Research Center» LLP (Almaty)**

For information on Ethics in publishing and Ethical guidelines for journal publication see <http://www.elsevier.com/publishingethics> and <http://www.elsevier.com/journal-authors/ethics>.

Submission of an article to the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan implies that the work described has not been published previously (except in the form of an abstract or as part of a published lecture or academic thesis or as an electronic preprint, see <http://www.elsevier.com/postingpolicy>), that it is not under consideration for publication elsewhere, that its publication is approved by all authors and tacitly or explicitly by the responsible authorities where the work was carried out, and that, if accepted, it will not be published elsewhere in the same form, in English or in any other language, including electronically without the written consent of the copyright-holder. In particular, translations into English of papers already published in another language are not accepted.

No other forms of scientific misconduct are allowed, such as plagiarism, falsification, fraudulent data, incorrect interpretation of other works, incorrect citations, etc. The National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan follows the Code of Conduct of the Committee on Publication Ethics (COPE), and follows the COPE Flowcharts for Resolving Cases of Suspected Misconduct ([http://publicationethics.org/files/u2/New\\_Code.pdf](http://publicationethics.org/files/u2/New_Code.pdf)). To verify originality, your article may be checked by the originality detection service Cross Check <http://www.elsevier.com/editors/plagdetect>.

The authors are obliged to participate in peer review process and be ready to provide corrections, clarifications, retractions and apologies when needed. All authors of a paper should have significantly contributed to the research.

The reviewers should provide objective judgments and should point out relevant published works which are not yet cited. Reviewed articles should be treated confidentially. The reviewers will be chosen in such a way that there is no conflict of interests with respect to the research, the authors and/or the research funders.

The editors have complete responsibility and authority to reject or accept a paper, and they will only accept a paper when reasonably certain. They will preserve anonymity of reviewers and promote publication of corrections, clarifications, retractions and apologies when needed. The acceptance of a paper automatically implies the copyright transfer to the National Academy of sciences of the Republic of Kazakhstan.

The Editorial Board of the National Academy of sciences of the Republic of Kazakhstan will monitor and safeguard publishing ethics.

Правила оформления статьи для публикации в журнале смотреть на сайте:

**[www: nauka-nanrk.kz](http://www.nauka-nanrk.kz)**

**ISSN 2518–1467 (Online),**

**ISSN 1991–3494 (Print)**

**<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en>**

Директор отдела издания научных журналов НАН РК *А. Ботанқызы*

Редакторы: *Д.С. Аленов, Ж.Ш. Әден*

Верстка на компьютере *Г.Д. Жадыранова*

Подписано в печать 25.08.2025.

Формат 60x881/8. Бумага офсетная. Печать - ризограф.

37,0 п.л. Тираж 300. Заказ 4.